

**EXERCICES DU CHAPITRE 3 :  
LA GESTION BUDGETAIRE  
DES APPROVISIONNEMENTS  
ET DES STOCKS**

# Exercice 1 : La méthode 20 / 80 et méthode ABC : Société PECON

La société PECON dispose de 20 articles en stocks. Leurs quantités en stocks sont représentées dans le tableau suivant :

| <b>Numéros d'articles</b> | <b>Quantité en stock en unité</b> |
|---------------------------|-----------------------------------|
| <b>1</b>                  | 46                                |
| <b>2</b>                  | 5                                 |
| <b>3</b>                  | 20                                |
| <b>4</b>                  | 75                                |
| <b>5</b>                  | 33,5                              |
| <b>6</b>                  | 125                               |
| <b>7</b>                  | 175                               |
| <b>8</b>                  | 12,5                              |
| <b>9</b>                  | 9                                 |
| <b>10</b>                 | 300                               |
| <b>11</b>                 | 0,5                               |
| <b>12</b>                 | 12,5                              |
| <b>13</b>                 | 24                                |
| <b>14</b>                 | 900                               |
| <b>15</b>                 | 2,5                               |
| <b>16</b>                 | 74                                |
| <b>17</b>                 | 250                               |
| <b>18</b>                 | 1                                 |
| <b>19</b>                 | 2                                 |
| <b>20</b>                 | 1,5                               |

## Travail à faire :

- 1) Classer les différents références selon la méthode 20 / 80
- 2) Classer les différents références selon la méthode ABC

| Classes  | Pourcentage du total des références | Pourcentage du total des quantités |
|----------|-------------------------------------|------------------------------------|
| Classe A | 5 % - 10 %                          | 30 % - 60 %                        |
| Classe B | 5 % - 10 %                          | 15 % - 20 %                        |
| Classe C | 70 % - 80 %                         | 10 % - 20 %                        |

## 3) Commenter

## Exercice 2 : Société B

Les prévisions de consommation de la société B de la matière consommable V pour l'année à venir sont les suivants :

| Mois                        | 1   | 2   | 3   | 4   | 5   | 6   | 7   | 8  | 9   | 10  | 11  | 12  |
|-----------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|-----|-----|-----|-----|
| Prévisions de consommations | 200 | 150 | 250 | 250 | 200 | 200 | 150 | 50 | 200 | 250 | 250 | 250 |

- Le stock au premier janvier de l'année suivante: 350 unités à 20 Dhs l'unité ;
- Le coût de passation d'une commande est de 60 Dhs par commande.
- Le taux de possession est de 9 %.
- Le fournisseur demande un délai de livraison de deux mois.

## **Travail à faire :**

**I) Calculer à l'aide de la formule de Wilson la cadence optimale d'approvisionnement (N)**

$$N = \sqrt{\frac{C \times T}{C_p \times 200}}$$

**Avec C : Consommation en valeur**

**T : Taux de possession**

**CP : Coût de passation d'une commande.**

**II) Déterminer le lot économique en quantité et en valeur.**

**III) A-Dans l'hypothèse de commandes à quantité constante, en retenant le lot économique en question 2 :**

- Présenter l'étude comptable**
- Présenter le budget correspondant.**

**B-Dans l'hypothèse de commandes à période constante tous les deux mois :**

- Présenter l'étude comptable**
- Présenter le budget correspondant.**

## Exercice 3 : Consommation irrégulière. Cadence optimale. Budgétisation

A. La société anonyme B a établi, d'après le budget de production de l'année N, les prévisions de consommation de matière première M suivante (en kg) :

| Prévisions de consommations | En quantités (Kg) |
|-----------------------------|-------------------|
| Janvier                     | 3 040             |
| Février                     | 2 850             |
| Mars                        | 2 660             |
| Avril                       | 2 850             |
| Mai                         | 2 945             |
| Juin                        | 2 850             |
| Juillet                     | 0                 |
| Aout                        | 2 375             |
| Septembre                   | 2 850             |
| Octobre                     | 2 660             |
| Novembre                    | 2 850             |
| Décembre                    | 2 850             |

Le coût d'achat de la matière première X est de 8 Dhs par kilogramme. Le coût de passation d'une commande est de 307, 80 Dhs. Le coût de possession représente en moyenne 9 % de la valeur du stock moyen.

**Travail à faire :**

**Déterminer la cadence optimale moyenne d'approvisionnement et le lot économique correspondant.**

**B.** en vue d'une budgétisation rationnelle des approvisionnements, il vous est demandé de présenter une étude des diverses méthodes de budgétisation sur la base de ces prévisions pour N.



## **Vous disposez des renseignements complémentaires suivants :**

- Le stock au 31/12/N-1 est de 3040 kg ;
- Le délai d'approvisionnement est de 2 mois ;
- La marge de sécurité à prévoir est de 1 mois.

### **Remarque**

Pour la présentation des budgets, on admettra que les commandes sont passées en début de mois et que les livraisons sont effectuées en début de mois également. Le montant du stock sera déterminé à la fin de chaque mois. Les budgets seront présentés en quantités.