



Cours de Management de projet



Pr. Mahmoudi Zouhair
Visiter eBoik.com



- Gérer un projet = **ordonner** (classer) et **ordonnancer** (commander) les différentes tâches qui vont permettre de mener à bien ce projet.

- Le Management de projet concerne non seulement :

– Les projets unitaires à lancement répétitif ou non:

- la construction d'un immeuble;
- le tournage d'un film;
- la construction et le montage d'une fusée ...



– Mais aussi, la conception-fabrication d'un bus ou d'un caméscope .





Echecs les plus courants

les sources de dérives menant à l'échec d'un projet sont légion :

- les coûts;
- les délais;
- la qualité.

les dysfonctionnements ou les erreurs seraient imputables à :

Avant Projet

Communication

Planification

Réalisation et suivi

Le feed back

Les objectifs

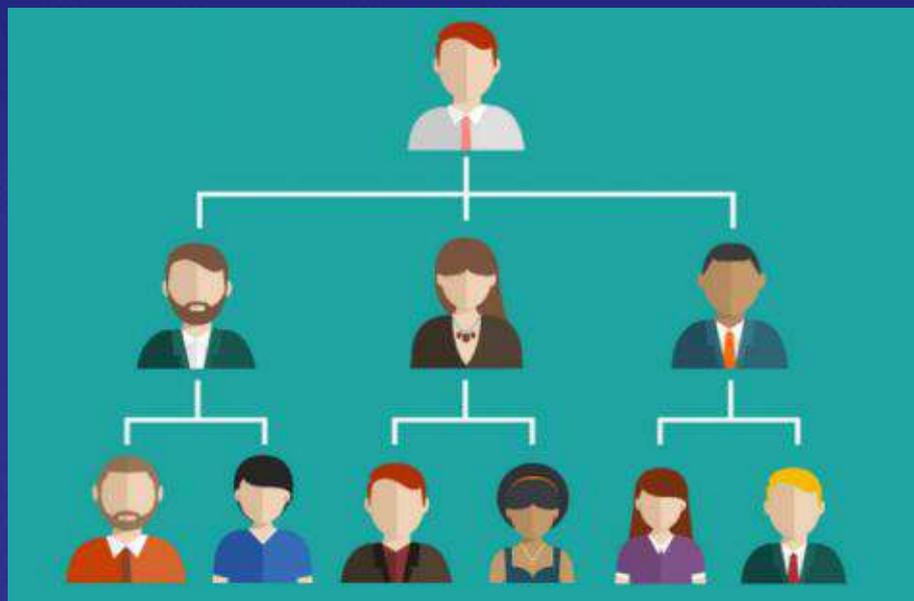


La structure organisationnelle d'un projet :

- la structure d'un projet permet d'optimiser la coordination de l'ensemble des ressources et doit cadrer avec la stratégie et l'état d'esprit qui prévaut au sein de l'entreprise.

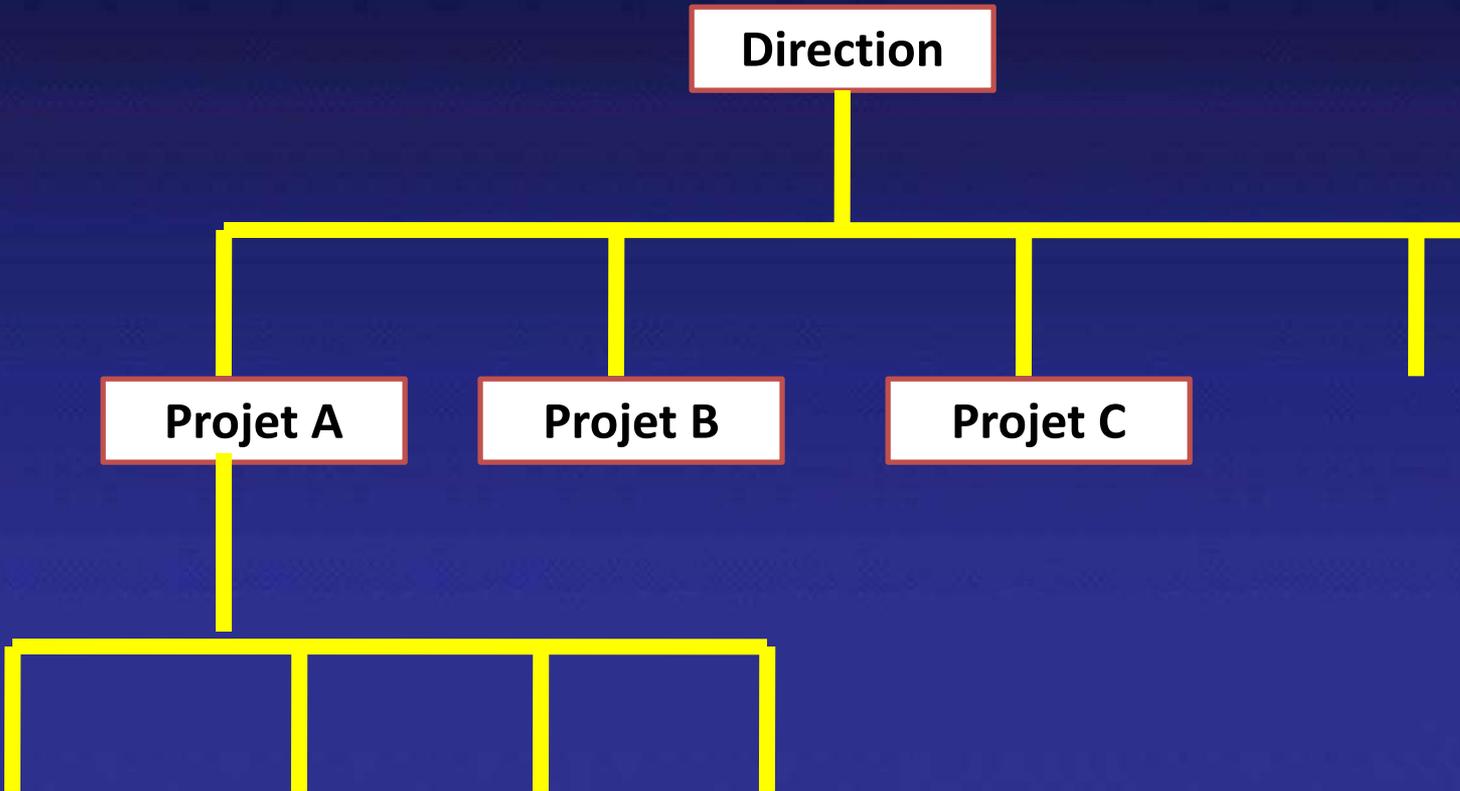
on peut distinguer:

- **La structure par divisions;**
- **la structure matricielle.**



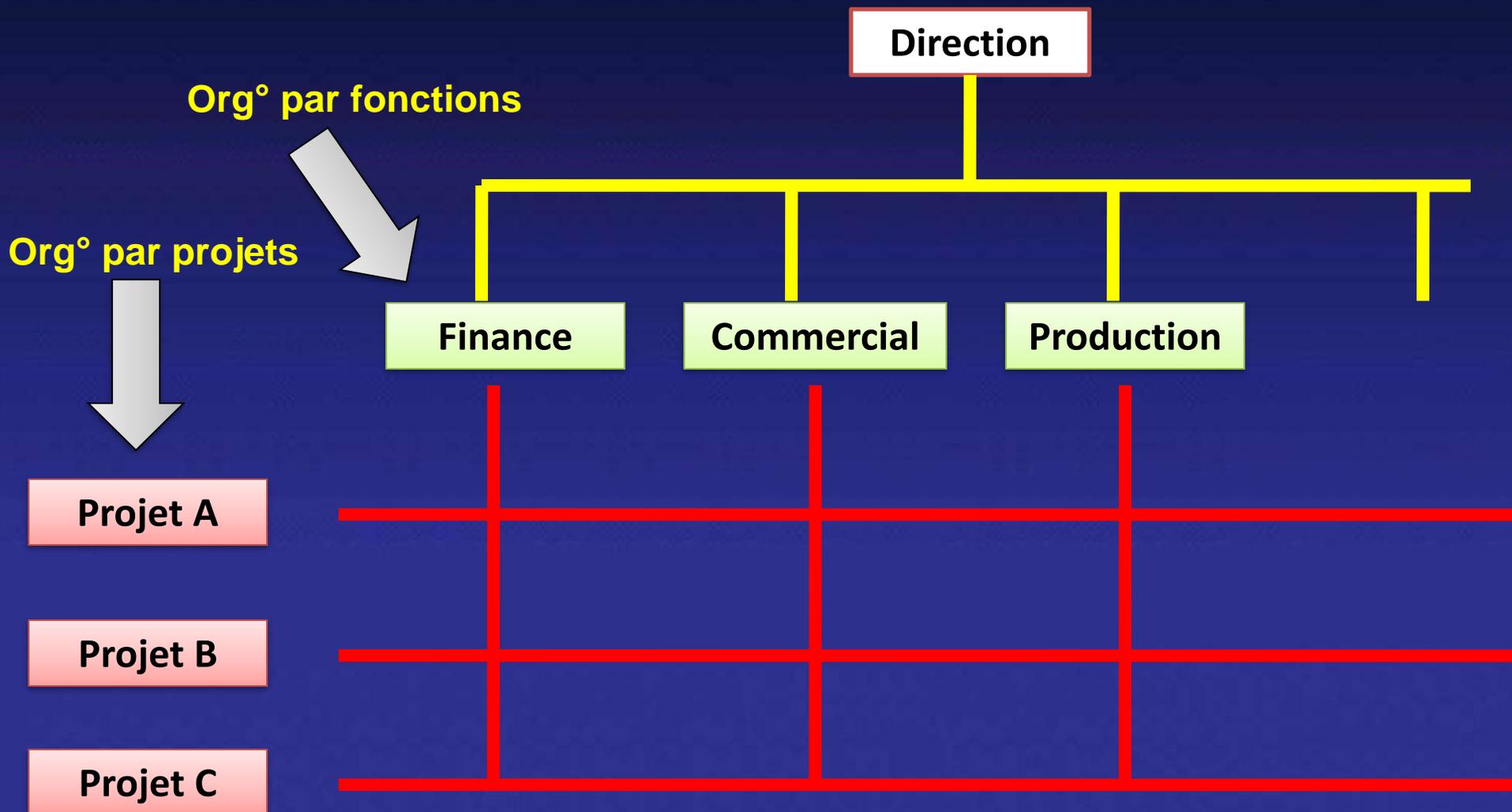


La structure par divisions





la structure matricielle





un projet suppose l'implication ou la mise en relation de deux acteurs principaux :

- **le client ou le maitre d'ouvrage** : la personne (physique ou morale) qui commande, passe les marchés et réceptionne le projet ;
- **le fournisseur ou le maitre d'œuvre**: la personne (physique ou morale) qui conçoit et réalise le projet.



La constitution de l'équipe

- le maitre d'œuvre désigne un chef de projet qui aura pour responsabilités :
- le pilotage du projet ;
- la gestion de l'équipe;
- la prévision et la prospection;
- la prise des décisions stratégiques ;
- la gestion du suivi opérationnel ;
- la gestion des relations avec le client;
- l'assurance du respect et de la bonne exécution;
- la gestion des flux informationnels .



L'évolution des relations socioprofessionnelles au sein de l'équipe: au gré de l'avancement, les relations socio professionnelles entre les membres de l'équipe chargée du projet connaîtront certaines mutations. → modèle de Tuckman :

- la phase de constitution;
- la phase de tensions ;
- la phase normative;
- la phase de performance ;
- la phase d'adjourning .



Le cycle de vie du projet :

- un projet comprend plusieurs phases (dits aussi étapes ou jalons); chaque phase du projet est soumise à validation avant de passer à la phase suivant. la validation est opérée par la direction et par le client. chaque phase comprend les éléments suivants :
 - un ou des objectifs
 - une documentation appropriée
 - un contenu technique
 - les livrables
 - la revue de projet



Initialisation

Réalisation

Niveau d'effort

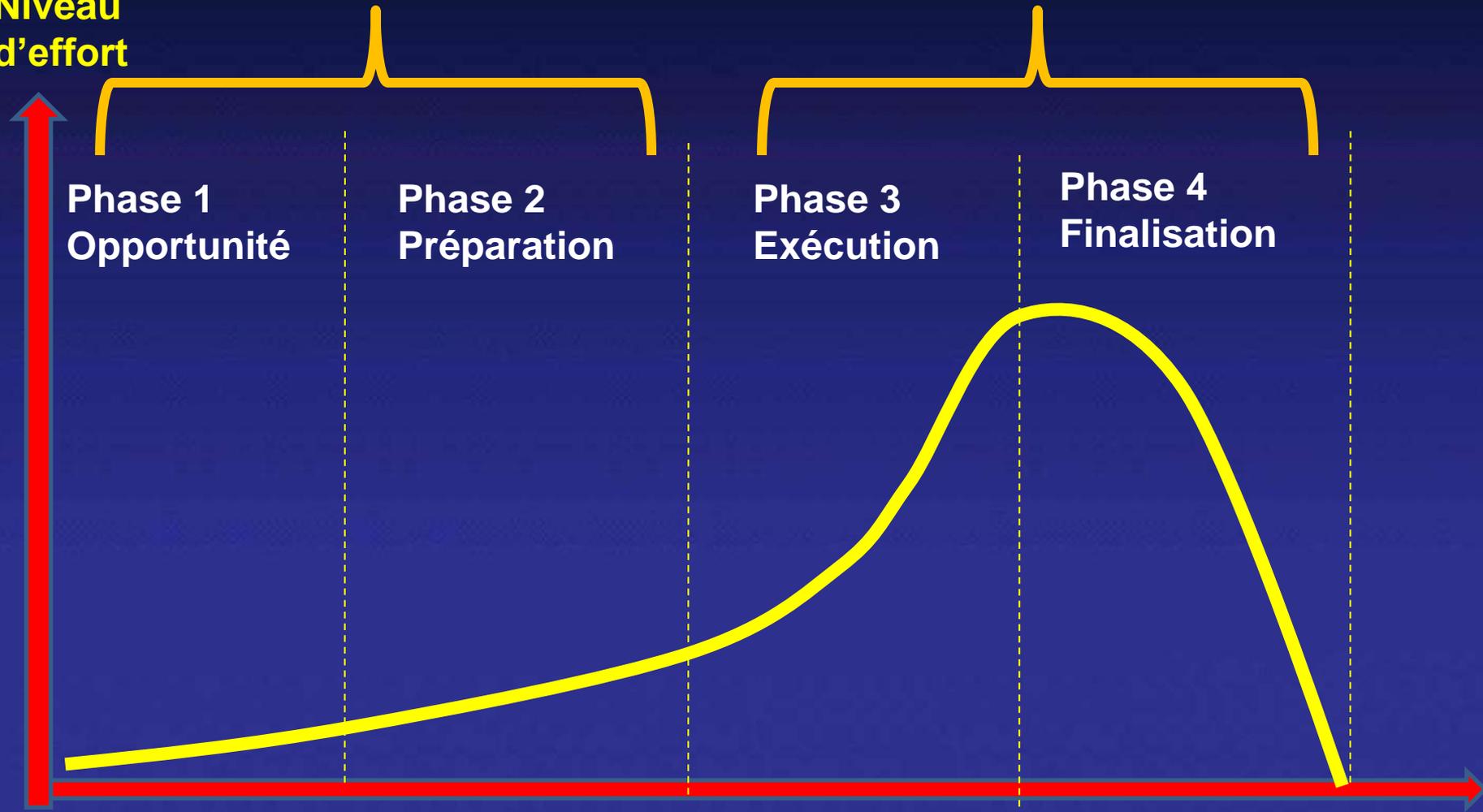
Phase 1
Opportunité

Phase 2
Préparation

Phase 3
Exécution

Phase 4
Finalisation

Temps





- La gestion de projet est assimilable au **mode de réalisation** d'un projet visant à atteindre **des objectifs** pré déterminés **au moyen de techniques de gestion** durant tout **le cycle de vie du projet**.



- Le management de projet concerne plusieurs disciplines: la Gestion de Production, le Marketing...
- La gestion des différentes phases d'un projet exige le recours à des méthodes spécifiques (méthode Gantt, P.E.R.T. ...).