



Pr. Mahmoudi Zouhair
Visiter eBoik.com

Références bibliographiques

Le management de projet, Gilles Garel, éd. La Découverte, 2011.

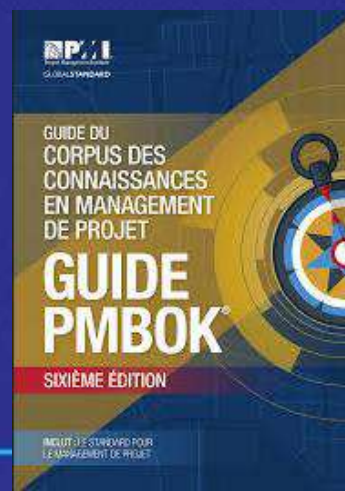
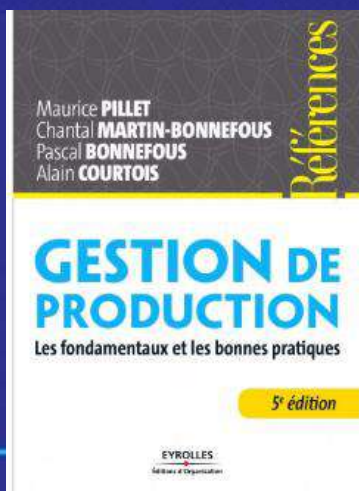
La gestion de production, Maurice Pillet et al, , éd. Eyrolles, 2011.

Guide du corpus des connaissances en management de projet, Collectif, P.M.I., 2017.

Pratiques de management de projet – 40 outils et techniques pour prendre la bonne décision, Vincent Drecq, éd. Dunod, 2017.

Le chef de projet efficace: 12 bonnes pratiques pour un management humain, Alian Fernandez, éd. Eyrolles, 2018.

Identifying and Managing Project Risk: Essential Tools for Failure-Proofing Your Project , Tom Kendrick, éd. Amacom, 2018



1.1 L'environnement de l'entreprise

• De nos jours, L'entreprise est appelée à :

- s'adapter perpétuellement à son environnement;
- Influencer son environnement .



• Outre les flux financiers, l'entreprise cherchera donc à optimiser la gestion de trois types de flux :



– Les flux temporels



Les flux physiques



Les flux d'information.



- l'entreprise procèdera à:
 - **La simplification des flux;**



- **L' accélération et la fluidification des flux;**



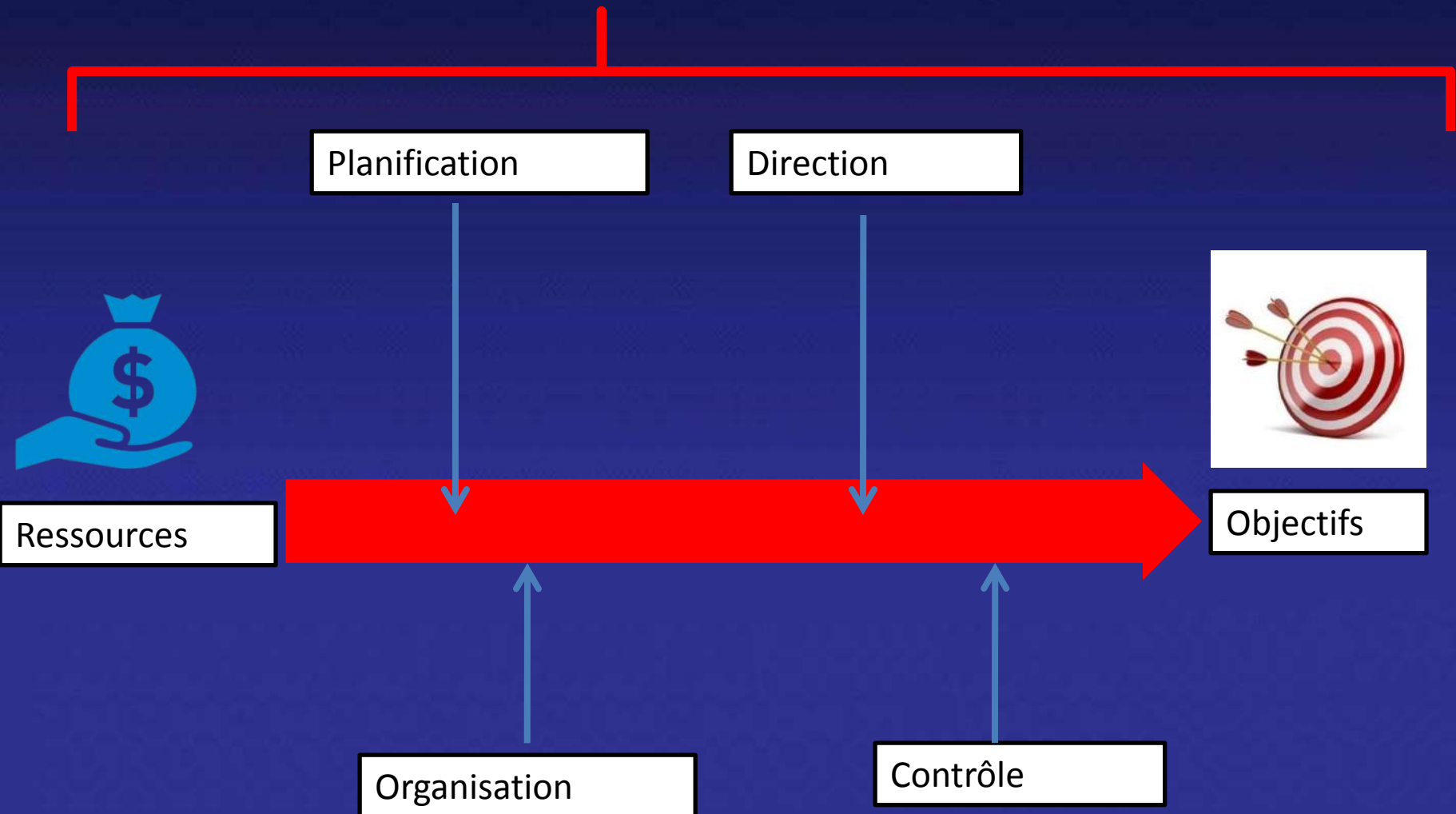
- **La création d'un système d'information de sa gestion.**





- En agissant sur plusieurs paramètres (tels le cycle de production, la quantité de moyens...) , l'entreprise va également optimiser ses flux financiers: par exemple, l'entreprise:
 - cherchera à agencer et enchaîner l'ensemble des opérations (**Gantt, P.E.R.T.**);
 - veillera à assurer la meilleure implantation des moyens de production (**méthode des chainons...**) ;
 - tentera d'amenuiser ses stocks , ses en-cours, les tailles des lots de fabrication, les temps de changement de séries (**Kanban, O.P.T., S.M.E.D....**)

Gestion de projet



Projet → Définitions

- **Définition de l'Organisation Mondiale de Normalisation selon la norme ISO 10006** : « un projet est un **processus (unique)** qui consiste en un **ensemble d'activités coordonnées et maîtrisées**, comportant **des dates de début et de fin**, entrepris dans le but d'atteindre un objectif conforme à des **exigences spécifiques**, incluant des contraintes de délais, de coûts et de **ressources**. ».





Un projet consiste à :

- réaliser un (des) **objectif(s)** ;
- par un ensemble d'**acteurs**;
- dans un **contexte** précis;
- dans un **délai** donné;
- avec des **moyens** définis.





Définition de l'AFNOR

- La gestion de projet couvre l'ensemble des **outils, techniques et méthodes** qui permettent au chef de projet et à l'équipe plus ou moins nombreuse, qui lui est directement associée, de
 - **conduire,**
 - **coordonner ,**
 - et **harmoniser**les diverses tâches exécutées dans le cadre du projet, afin qu'il satisfasse aux besoins explicites et implicites pour lesquels il a été entrepris.