



كلية العلوم القانونية و الاقتصادية و الاجتماعية

تطوان



FSJES
TETOUAN

جامعة عبد الملك السعدي

Université Abdelmalek Essaadi

Pr. Mahmoudi Zouhair
Visiter eBoik.com

Références bibliographiques

Le management de projet, Gilles Garel, éd. La Découverte, 2011.

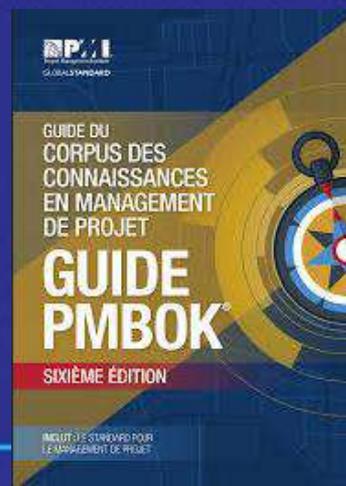
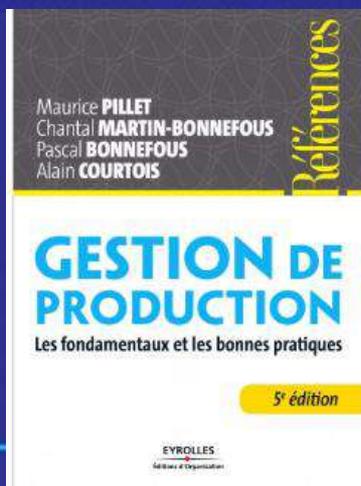
La gestion de production, Maurice Pillet et al, , éd. Eyrolles, 2011.

Guide du corpus des connaissances en management de projet, Collectif, P.M.I., 2017.

Pratiques de management de projet – 40 outils et techniques pour prendre la bonne décision, Vincent Drecq, éd. Dunod, 2017.

Le chef de projet efficace: 12 bonnes pratiques pour un management humain, Alian Fernandez, éd. Eyrolles, 2018.

Identifying and Managing Project Risk: Essential Tools for Failure-Proofing Your Project , Tom Kendrick, éd. Amacom, 2018



1.1 L'environnement de l'entreprise

• De nos jours, L'entreprise est appelée à :

- s'adapter perpétuellement à son environnement;
- Influencer son environnement .



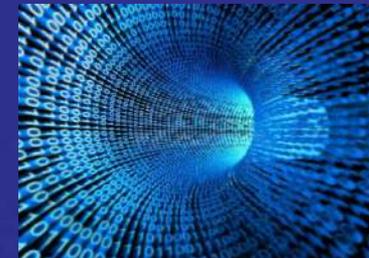
• Outre les flux financiers, l'entreprise cherchera donc à optimiser la gestion de trois types de flux :



– Les flux temporels



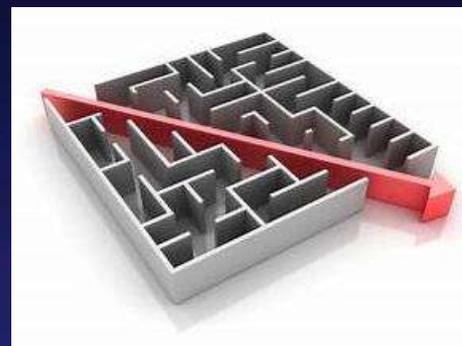
Les flux physiques



Les flux d'information.



- l'entreprise procèdera à:
 - **La simplification des flux;**



- **L' accélération et la fluidification des flux;**



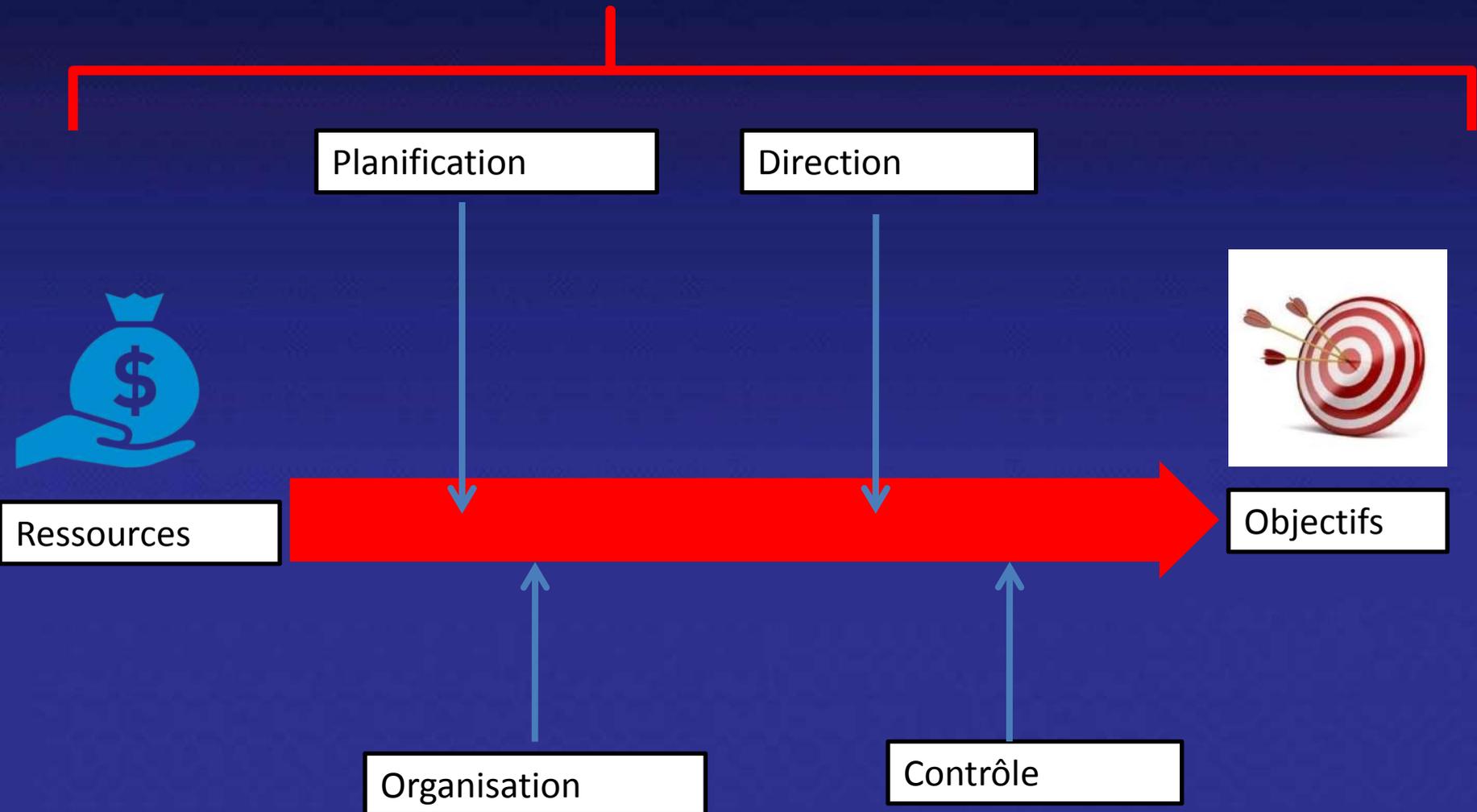
- **La création d'un système d'information de sa gestion.**





- En agissant sur plusieurs paramètres (tels le cycle de production, la quantité de moyens...) , l'entreprise va également optimiser ses flux financiers: par exemple, l'entreprise:
 - cherchera à agencer et enchaîner l'ensemble des opérations (**Gantt, P.E.R.T.**);
 - veillera à assurer la meilleure implantation des moyens de production (**méthode des chainons...**) ;
 - tentera d'amenuiser ses stocks , ses en-cours, les tailles des lots de fabrication, les temps de changement de séries (**Kanban, O.P.T., S.M.E.D....**)

Gestion de projet



Projet → Définitions

- **Définition de l'Organisation Mondiale de Normalisation selon la norme ISO 10006** : « un projet est un **processus (unique)** qui consiste en un **ensemble d'activités coordonnées et maîtrisées**, comportant **des dates de début et de fin**, entrepris dans le but d'atteindre un objectif conforme à des **exigences spécifiques**, incluant des contraintes de délais, de coûts et de **ressources**. ».





Un projet consiste à :

- réaliser un (des) **objectif(s)** ;
- par un ensemble d'**acteurs**;
- dans un **contexte** précis;
- dans un **délai** donné;
- avec des **moyens** définis.





Définition de l'AFNOR

- La gestion de projet couvre l'ensemble des **outils, techniques et méthodes** qui permettent au chef de projet et à l'équipe plus ou moins nombreuse, qui lui est directement associée, de
 - **conduire,**
 - **coordonner ,**
 - et **harmoniser**les diverses tâches exécutées dans le cadre du projet, afin qu'il satisfasse aux besoins explicites et implicites pour lesquels il a été entrepris.